

*journal für  
schulentwicklung*

---

**3/2019**  
23. Jahrgang

Thema

# **Strategien in der Datennutzung**

StudienVerlag

**Auch als digitale Ausgabe/digitales Abo erhältlich:**

**www.united-kiosk.de**

**www.studienverlag.at**

#### **Impressum**

journal für schulentwicklung  
23. Jahrgang 2019  
© 2019 by Studienverlag Innsbruck-Wien-Bozen  
Layout und Satz: Roland Kubanda

Verlag: Studienverlag, Erlenstraße 10, A-6020 Innsbruck;  
Tel.: 0043/512/395045, Fax: 0043/512/395045-15;  
E-Mail: order@studienverlag.at; Internet: www.studienverlag.at  
Redaktion: Melanie Knünz c/o Studienverlag; E-Mail:  
schulentwicklung.redaktion@studienverlag.at

Bezugsbedingungen: journal für schulentwicklung erscheint  
viermal jährlich.  
Jahresabonnement: € 50,90  
Einzelheft: € 21,60  
(Preise inkl. MwSt., zuzügl. Versand)  
Die Bezugspreise unterliegen der Preisbindung.  
Abonnement-Abbestellungen müssen spätestens 3 Monate vor  
Ende des Kalenderjahres schriftlich erfolgen.

Herausgeberinnen und Herausgeber  
Markus Ammann, Universität Innsbruck  
Nils Berkemeyer, Universität Jena  
Jürg Brühlmann, Schul- und Organisationsberatung,  
Kreuzlingen und Biel Bienne  
Birgit Eickelmann, Universität Paderborn  
Uwe Hameyer, Universität Kiel  
Esther Dominique Klein, Universität Duisburg-Essen  
Marlies Krainz-Dürr, Pädagogische Hochschule Kärnten  
Martina Krieg, Amt für gemeindliche Schulen, Zug  
Annemarie Kummer Wyss, Pädagogische Hochschule Luzern  
Livia Rößler, Universität Innsbruck  
Pierre Tulowitzki, Pädagogische Hochschule Ludwigsburg  
Enikő Zala-Mező, Pädagogische Hochschule Zürich

Die mit dem Verfasseramen gekennzeichneten Beiträge  
geben nicht in jedem Fall die Meinung der Redaktion oder der  
Herausgeber wieder. Die Verfasser sind verantwortlich für die  
Richtigkeit der in ihren Beiträgen mitgeteilten Tatbestände.  
Für unverlangt eingesandte Manuskripte übernehmen  
Redaktion und Verlag keine Haftung. Die Zeitschrift und alle  
in ihr enthaltenen einzelnen Beiträge sind urheberrechtlich  
geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen  
des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Verlages  
unzulässig. Das gilt insbesondere für Vervielfältigung,  
Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung  
und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Offenlegung laut Mediengesetz:  
Medieninhaber: Studienverlag Ges.m.b.H., Erlenstraße 10,  
A-6020 Innsbruck; Buch-, Kunst- und Musikalienverlag;  
Markus Hatzler (Geschäftsführer)  
Blattlinie: Das journal für schulentwicklung dokumentiert  
Erfahrungen aus der Praxis der Schulentwicklung, greift  
Impulse aus der internationalen Schulentwicklungsszene auf  
und will praktische Tipps und theoretische Ressourcen für die  
Entwicklung der Schule als Organisation anbieten.

# Inhalt

## Thema

- Markus Ammann & Enikő Zala-Mező*  
Strategien in der Datennutzung. Editorial 5
- Claudia Schreiner & Christian Wiesner*  
Evidenzorientierte Qualitätsentwicklung:  
Datenreichtum nutzen – Datenqualitäten kritisch beurteilen 8
- Denise Demski*  
Nutzung von evidenzbasierten Wissensbeständen in Schulen:  
zwischen Schulentwicklung und Verweigerung 16
- Evi Agostini & Stephanie Mian*  
Phänomenologisch orientierte Vignetten als Instrumente  
der Schulentwicklung 25
- Carsten Quesel*  
Begleitete Selbstevaluation als Erschließung von Datenquellen  
und als Entwicklungsimpuls 31

## Glosse

- Lisa Pichler*  
„Warum müssen wir im Lehramtsstudium immer forschen?  
Das hat doch nichts mit der Arbeit als Lehrer/Lehrerin zu tun.“ 38

## Extra

- Amanda Datnow & Matt Doyle*  
Promoting Educational Improvement Through a  
School District-University Collaboration 41

## Service

Rezeption	49
Aktuelle Literaturempfehlungen	51

# Strategien in der Datennutzung

Editorial

Heftherausgeber: Markus Ammann & Enikő Zala-Mező



**Markus Ammann**, Ass.-Prof. Mag. Dr., Institut für LehrerInnenbildung und Schulforschung an der Fakultät für LehrerInnenbildung der Universität Innsbruck. Forschungsschwerpunkte: Schulforschung zum Thema *Leadership in schulischen Transformationsprozessen*.



**Enikő Zala-Mező**, Prof. Dr., ist Leiterin vom Zentrum für Schulentwicklung an der Pädagogischen Hochschule Zürich. Arbeitsschwerpunkte: datenbasierte Schulentwicklung und Zusammenarbeit von Praxis und Forschung.

Zwischenzeitlich scheint Konsens darüber zu herrschen, dass sich Schulen in ihrer Entwicklung auf zuverlässige Evidenzen beziehen. Fragen der Qualitätsentwicklung und -sicherung sind in Schulen – mindestens als Erwartung – angekommen und zeigen sich in verschiedensten Qualitätsmodellen, die an diese herangetragen werden und als Basis für externe und interne Evaluationen dienen. Standardisierte nationale und internationale Vergleichsstudien „produzieren“ eine große Datenmenge. Individuelle Forschungsanliegen etwa in Form von Qualifikationsarbeiten oder von Lehrerinnen und Lehrern, entstanden aus deren persönlichen Entwicklungsbestrebungen, existieren in hoher Zahl. Schulen und die dort handelnden Akteure scheinen sich vor Forschungsanliegen und den damit verbundenen Daten kaum mehr wehren zu können. Die These, dass Schulen wohl zu den am meisten beforschten Organisationen gehören (Ammann & Mauersberg, 2019), erscheint mehr als plausibel zu sein. Betrachtet man die Situation allerdings genauer, so werfen sich viele Fragen auf.

Wendet man den Blick bspw. auf die „accountability regime“ in gewissen Ländern, dann wird deutlich, dass vielerorts Daten mit Leistungsdaten der Schülerinnen und Schülern gleichgesetzt werden. Dies geschieht häufig in den vermeintlich wichtigen Schulfächern (oft Mathematik, Lese- und Schreibfähigkeiten und Naturwissenschaften). In diesen Ländern gibt es eine Entwicklung, mancherorts eine ganze Industrie, die sich auf die Testentwicklung, Auswertung und ausgeklügelte Datendarstellung spezialisiert hat. Standardisierte Daten ermöglichen, Gruppen (z.B. mit unterschiedlichem sozioökonomischem Status) systematisch zu vergleichen, wodurch Ungerechtigkeiten im Bildungssystem sichtbar werden (siehe Datnow und Doyle in diesem Heft). Fraglich scheint allerdings, ob über derartige meist standardisierte Überprüfungen all das abgebildet wird, was eine gute Schule ausmacht. Schratz et al. stellen diesbezüglich etwa fest: „Eine derart formulierte Orientierung an standardisierten Leistungsmessungen fachlichen Unterrichts vernachlässigt allerdings für Schule und Unterricht nicht unbedeutendes Handlungsgeschehen und reduziert die Komplexität und Vielfalt schulischen Lernens auf Output.“ (Schratz et al., 2019, S. 4) Diese Reduktion führt dazu, dass andere Arten von Daten – z.B. künstlerische Leistungen – kaum wahrgenommen bzw. als Zeichen guter Schule erkannt und für die Entwicklung dieser herangezogen werden. Außerdem sind einzelne Schulen und damit Lehrpersonen und Schulleitungen häufig auf sich selbst gestellt, wenn es darum geht, die Bedeutung der Leistungsdaten zu verstehen, einzuordnen und für den eigenen Entwicklungsweg fruchtbar zu machen. Ausgehend von diesen Überlegungen stellt sich für dieses Heft folgende Ausgangsfrage: Wie weit können Daten Entscheidungen in Schulen unterstützen? Wie werden Daten in Schulen genutzt?

Hier hat die evidenzbasierte Schulentwicklung – insbesondere in den letzten Jahren – viel dazugelernt. Früher hofften viele im

Bildungsbereich tätige Akteure, dass die Zurverfügungstellung von Daten die Qualität in Schulen verbessert. Heute wissen wir, dass Daten alleine gar nichts bewirken, die Datennutzung braucht Menschen, die diese verstehen, interpretieren und daraus Entwicklungsziele ableiten können. Damit hängt auch zusammen, dass viele lieber über Entscheidungen sprechen, die „evidence informed“ sind anstatt „evidence based“. Diese Feinheit im Unterschied der Formulierung mag zunächst akademischer Natur sein und nur eine analytische Perspektive öffnen, bringt aber doch sehr klar zum Ausdruck, dass die Interpretationsmacht über die verschiedenen Daten bei den handelnden Akteuren vor Ort liegt bzw. liegen muss. Weiterführende Überlegungen gehen noch weiter und verweisen nicht nur auf die Bedeutung der Daten, sondern die Forschung an sich und wünschen sich Lehrpersonen, die „research informed“ sind. Die so entworfenen Überlegungen formulieren auch an die Ausbildung von Lehrkräften entsprechende Erwartungen, die etwa in der Entwicklung von Forschungskompetenzen zum Ausdruck kommen. Schon dort zeigt sich, dass es nicht immer einfach ist, Studierenden die Bedeutung dieser für die Entwicklung der eigenen Profession deutlich zu machen, da Forschung ja nichts mit der ureigenen Aufgabe von Schule, dem Unterricht, zu tun hätte.

Wenn Schulen in ihrer Entwicklung Informationen nutzen, dann stellt sich auch die Frage, wie diese Informationen entstehen und wer sie für die Schule zur Verfügung stellt. Hier zeigt sich, dass sich eine fruchtbare Zusammenarbeit zwischen Forschung und Praxis an dieser Schnittstelle ergeben kann. Allerdings muss sich in diesem Prozess sowohl die Forschung als auch die Praxis neu definieren.

In diesem Heft greifen wir ausgewählte Fragen dieses Themenkomplexes auf und betrachten dies aus verschiedenen Perspektiven.

Aus einer Makroperspektive entwerfen *Claudia Schreiner* und *Christian Wiesner* eine Matrix verschiedener Formen von möglichen Daten und befragen diese hinsichtlich ihres Potenzials für lokale Entwicklungsprozesse.

*Denise Demski* geht in ihrem Beitrag der Frage nach, welche potenziellen Evidenzquellen von Schulleitungen und Lehrkräften als nützlich erachtet und für die Schul- und Unterrichtsentwicklung genutzt werden.

*Evi Agostini* und *Stephanie Mian* zeigen, wie qualitative Daten als Alternative zu den Leistungsdaten in Schulen genutzt werden können. Sie setzen Vignetten – als qualitativ generierte Daten (vgl. dazu auch Ammann & Mauersberg, 2019) – im Rahmen eines Schulentwicklungsprozesses ein.

*Carsten Quesel* stellt ein neues Evaluationsmodell vor und geht in seinem Beitrag der Frage nach, wie begleitete Selbstevaluation von Schulen als Entwicklungsimpuls genutzt werden kann.

*Lisa Pichler* ist Lehramtsstudentin und Studierendenvertreterin an der Universität Innsbruck und diskutiert in ihrer Glosse die Frage, warum es für den Professionalisierungsprozess einer Lehrperson notwendig ist, auch Forschungskompetenzen zu entwickeln.

Der letzte Beitrag öffnet die internationale Perspektive. In diesem englischsprachigen Beitrag zeigen *Amanda Datnow* und *Matt Doyle*, wie Forschung und Schulpraxis in einem gemeinsamen Entwicklungscluster zusammenarbeiten und wie die Daten helfen, Ungleichheit im Bildungssystem nicht nur sichtbar zu machen, sondern etwas dagegen zu unternehmen.

#### Literatur

- Ammann, M. & Mauersberg, W. (2019). Kreative Methoden der Evaluation. In: C. G. Buhren, G. Klein & S. Müller (Hrsg.), *Handbuch Evaluation in Schule und Unterricht*. Weinheim-Basel: Beltz (in Druck).
- Datnow, A. & Doyle, M. (2019). Promoting Educational Improvement Through a School District-University Collaboration. In: *journal für schulentwicklung* 23 (3), S. 41-48.
- Schratz, M., Ammann, M., Anderegg, N., Bergmann, A., Gregorzewski, M., Mauersberg, W. & Möltner, V. (2019). Schulleitungshandeln an ausgezeichneten Schulen: Erste Einblicke und empirische Befunde. In: *Zeitschrift für Bildungsforschung*. <https://doi.org/10.1007/s35834-019-00243-5>.

Kontakt:  
markus.ammann@uibk.ac.at  
enikoe.zala@phzh.ch